





|     | Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP                         |   |  |                    |  |  |
|-----|---|---|--|--------------------|--|--|
|     | Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos |   |  |                    |  |  |
| No. | Descripción de la unidad  | Objetivo de la unidad   | Indicador  | Meta cuantificable |  |  |
|     | PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO  |   |  |                    |  |  |
| 1   | Direccionamiento Estratégico.   | Determinar la estrategia de la Corporación para cumplir con su misión institucional a través de la definición de las políticas necesarias para el efecto; supervisar y evaluar la administración integral de la Corporación asegurando su sostenibilidad y el cumplimiento de las disposiciones legales y regulatorias. | "NO APLICA"  Los procesos gobernantes emiten directrices para la gestión de la Corporación Naciona de Finanzas Populares y Solidarias CONAFIPS, no tienen indicadores específicos, pues su resultados se reflejan en los resultados generales de la Corporación. |                    |  |  |
| 2   | Gestión Ejecutiva y Normativa.  | Establecer las directrices para el funcionamiento técnico, administrativo, financiero y operativo de la CONAFIPS, y dirigir las actividades de la institución para el cumplimiento de las metas y objetivos establecidos.   | Los procesos gobernantes emiten directrices para la gestión de la Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias CONAFIPS, no tienen indicadores específicos, pues sus  |                    |  |  |







| No. | Descripción de la unidad   | Objetivo de la unidad  | Indicador   | Meta cuantificable |
|-----|--|--|---|--------------------|
|     |  | PROCESOS AGREGADORES DE V  | ALOR / NIVEL OPERATIVO  |                    |
|     |  |  | Número de Informes de tableros diseñados,<br>actualizados y mantenimientos del sistema<br>de inteligencia de información.<br><b>Meta mensual acumulada:</b> 3 | 3                  |
|     | de valor adecuada a las neces<br>usuarios internos y externos<br>Gerencia de Innovación y Desarrollo recopilación, depuración, ord |  | Número de Boletines.  Meta mensual acumulada: 6   | 6                  |
| 3   |  | sistematización de la información en bases de datos y generación oportuna de reportes  Número de productos/servicios financieros |   | 1                  |
|     |  |  | El resultado se actualizará a partir de junio 2023.   |                    |
|     |  |  | desarrollados.  | 3                  |







| No. | Descripción de la unidad                                 | Objetivo de la unidad  | Indicador  | Meta cuantificable |
|-----|--|--|--|--------------------|
|     |  |  | Porcentaje de OSFPS evaluadas.<br><b>Meta trimestral: 100</b> %  | 100%               |
|     |  | Incrementar el acceso de las organizaciones  | Número de nuevos Planes de<br>Fortalecimiento elaborados durante el año.<br><b>Meta trimestral acumulada: 17</b>   | 17                 |
| 4   | Gerencia de Fortalecimiento y Supervisión<br>a las OSFPS | del sector financiero popular y solidario a<br>los productos y servicios financieros de la<br>CONAFIPS, MEDIANTE la realización de<br>diagnósticos especializados, ejecución de<br>proyectos y/o procesos de capacitación,<br>asistencia técnica y/o transferencia de<br>tecnología; y, generación de información de | Número de OSFPS atendidas en POF<br>durante el año.<br><b>Meta mensual acumulada: 43</b><br>El resultado registrado en GPR incluye el<br>resultado del año 2022, de acuerdo con las<br>directrices establecidas por el ente rector | 57                 |
|     |  | valor para la CONAFIPS y para el sector.   | Número de OSFPS supervisadas en crédito<br>durante el año.<br><b>Meta trimestral acumulada: 12</b>   | 12                 |
|     |  |  | Número de OSFPS supervisadas en FOGEPS<br>durante el año.<br><b>Meta trimestral acumulada: 3</b>   | 3                  |







| No. | Descripción de la unidad         | Objetivo de la unidad  | Indicador   | Meta cuantificable |
|-----|----------------------------------|--|---|--------------------|
|     |                                  |  | Monto de colocación de crédito de segundo piso.  Meta mensual acumulada: \$ 66.990.000  El resultado registrado en GPR incluye el resultado del año 2022, de acuerdo con las directrices establecidas por el ente rector  | \$ 71.047.590,62   |
| 5   | Gerencia de Negocios Financieros | FOGEPS, administración de fondos, captación de recursos y demás productos financieros), MEDIANTE el cumplimiento de los lineamientos descritos en la normativa | Monto total del crédito apalancado con el FOGEPS.  Meta mensual acumulada: \$ 7.700.000  El resultado registrado en GPR incluye el resultado del año 2022, de acuerdo con las directrices establecidas por el ente rector   | \$ 5.447.927,20    |
|     |                                  | parte del sector popular y solidario a través<br>de las diversas instituciones financieras que<br>lo conforman.  | Monto total garantizado en inversiones entre Organizaciones del Sector Financiero Popular y Solidario (OSFPS) con garantía de CONAFIPS.  Meta mensual acumulada: \$ 16.375.566,53  El resultado registrado en GPR incluye el resultado del año 2022, de acuerdo con las directrices establecidas por el ente rector | \$ 6.116.393,33    |







| No. | Descripción de la unidad | Objetivo de la unidad   | Indicador  | Meta cuantificable |
|-----|--------------------------|---|--|--------------------|
|     |                          | Incrementar la gestión de la correcta<br>administración de las operaciones de   | Porcentaje de cartera vencida. Meta mensual: 1%  Porcentaje de recuperación de la cartera de créditos. Meta mensual: 95%  Porcentaje de personal con conocimientos sobre riesgo operativo. Meta semestral: 95%  Número de metodologías-herramientas de análisis actualizadas y/o implementadas. Meta semestral acumulada: 1  Porcentaje de recuperación de la cartera de créditos.  100%  El resultado se actualizará a partir de junio 2023.  El resultado se actualizará a partir de junio 2023. |                    |
| 6   | Gerencia de Operaciones  | productos y servicios financieros MEDIANTE<br>la adecuada aplicación de monitoreo y<br>controles a los diferentes procesos<br>relacionados.   | de créditos.   | 100%               |
|     |                          | Incrementar el desarrollo de mecanismos<br>de administración integral de riesgos<br>MEDIANTE el establecimiento de<br>estrategias para identificar, medir, priorizar,<br>controlar, mitigar, monitorear y comunicar | sobre riesgo operativo.  | -                  |
| 7   | Gerencia de Riesgos      |   | análisis actualizadas y/o implementadas.   |                    |
|     |                          | los diferentes tipos de riesgos a los cuales<br>se encuentra expuesta la Corporación<br>Nacional de Finanzas Populares y Solidarias.  | Número de informes de Gestión de Riesgo<br>Ambiental y Social.<br><b>Meta trimestral acumulada: 1</b>  | 1                  |
|     |                          |   | Número reportes de resultados de las<br>OSFPS monitoreadas.<br><b>Meta mensual acumulada: 3</b>  | 3                  |







| No. | Descripción de la unidad  | Objetivo de la unidad  | Indicador   | Meta cuantificable  |
|-----|---|--|---|---|
|     | Garancia da Riasgos   | Incrementar el desarrollo de mecanismos<br>de administración integral de riesgos<br>MEDIANTE el establecimiento de<br>estrategias para identificar, medir, priorizar,              | de crédito que incluyan los resultados de las OSFPS monitoreadas.  Meta trimestral acumulada: 1  Omunicar Os cuales |   |
| ,   | Gerencia de Riesgos   | controlar, mitigar, monitorear y comunicar<br>los diferentes tipos de riesgos a los cuales<br>se encuentra expuesta la Corporación<br>Nacional de Finanzas Populares y Solidarias. | Seguridad de la Información.  | 1   |
| 8   | Informes para llevar a cabo convocatorias a la venta de los activos de los Fideicomisos administrados.  Incrementar la constitución de negocios fiduciarios tendientes a la administración de | 3  |   |   |
|     | Gerencia de Negocios Fiduciarios  | fideicomisos MEDIANTE la aplicación de la<br>normativa vigente.  | Porcentaje de implementación de un<br>sistema informático integral para la<br>administración de los Fideicomisos de<br>Cooperativas en liquidación.<br>Meta semestral acumulada: 12,5%  | ion de fon. 1 catorias a icomisos 3 c: 3 de un ara la isos de ion. El resultado se actualizará a partir de juni 2023. |







| No. | Descripción de la unidad                   | Objetivo de la unidad  | Indicador  | Meta cuantificable |  |  |
|-----|--|--|--|--------------------|--|--|
|     | NIVEL DE APOYO / ASESORÍA                  |  |  |                    |  |  |
|     |  |  | Porcentaje de criterios y pronunciamientos<br>legales emitidos sobre la aplicación de la<br>normativa legal vigente.<br><b>Meta trimestral: 100%</b> | 100%               |  |  |
|     |  | Incrementar la eficacia, efectividad y<br>eficiencia de la gestión Jurídica MEDIANTE   | Porcentaje de avance en armonización de<br>normativa jurídica interna.<br><b>Meta trimestral: 100</b> %  | 100%               |  |  |
| 9   | Gerencia de Asesoría Jurídica y Patrocinio | la emisión oportuna de resoluciones y<br>criterios jurídicos sustentados; creación y<br>validación en la estructura jurídica de<br>manuales y reglamentos. | Porcentaje de atención a requerimientos de entidades sustanciadoras de procesos judiciales y administrativos.  Meta trimestral: 100%                 | 100%               |  |  |
|     |  |  | Porcentaje de actos, contratos y convenios<br>notariales e institucionales atendidos en el<br>periodo.<br>Meta trimestral: 100%                      | 100%               |  |  |







| No. | Descripción de la unidad | Objetivo de la unidad   | Indicador   | Meta cuantificable                                     |
|-----|--------------------------|---|---|--|
|     |                          |   | Porcentaje de recuperación de cartera<br>coactivada.<br>Meta trimestral acumulada: 2%                                   | 1,90%  |
|     |                          |   | Porcentaje de citaciones y/o notificaciones realizadas en procesos coactivos iniciados.  Meta trimestral acumulada: 30% | 39,57%   |
| 10  | Subgerencia de Coactiva  | Reducir las obligaciones pendientes a favor<br>de la CONAFIPS MEDIANTE la ejecución de<br>la jurisdicción coactiva. | Porcentaje de remates de bienes muebles,<br>inmuebles realizados en procesos coactivos.<br><b>Meta semestral: 100%</b>  | El resultado se actualizará a partir de junio<br>2023. |
|     |                          |   | Porcentaje de procesos tramitados de los<br>fideicomisos.<br><b>Meta trimestral: 100</b> %                              | 92,65%   |
|     |                          |   | Porcentaje de recuperación de cartera de fideicomisos.  Meta trimestral acumulada: 1%                                   | 0,11%  |







| No. | Descripción de la unidad             | Objetivo de la unidad   | Indicador  | Meta cuantificable                                     |
|-----|--------------------------------------|---|--|--|
|     |                                      |   | Número de informes de seguimiento a la<br>ejecución de los planes operativos,<br>proyectos y plan anual de contratación.<br><b>Meta mensual acumulada: 3</b> | 3  |
|     |                                      |   | Porcentaje de cumplimiento de planes de acción de mejora de la gestión institucional.  Meta trimestral: 100%   | 100%   |
| 11  | Gerencia de Planificación y Procesos | Incrementar la eficiencia y eficacia<br>institucional MEDIANTE una coordinación<br>adecuada entre las áreas de la CONAFIPS en<br>los procesos de planificación institucional; | Número de contrataciones de auditorías correspondientes a fondos de multilaterales<br>Meta semestral acumulada: 1  | El resultado se actualizará a partir de junio<br>2023. |
|     | pr                                   | implementación de administración por procesos; apoyo en la gestión de proyectos, seguimiento, monitoreo y evaluación de planes, programas y proyectos.                        | Porcentaje de procesos sustantivos<br>priorizados mejorados.<br><b>Meta semestral: 100</b> %   | El resultado se actualizará a partir de junio<br>2023. |
|     |                                      |   | Porcentaje de satisfacción del usuario<br>externo.<br><b>Meta semestral: 85</b> %  | El resultado se actualizará a partir de junio<br>2023. |
|     |                                      |   | Porcentaje de ejecución del plan de mejora<br>de la implementación del segundo nivel del<br>Modelo Ecuatoriano de Excelencia<br><b>Meta semestral: 100%</b>  | El resultado se actualizará a partir de junio<br>2023. |







| No. | Descripción de la unidad                                 | Objetivo de la unidad   | Indicador  | Meta cuantificable |
|-----|--|---|--|--------------------|
|     |  |   | Número de eventos que organiza y en los que participa CONAFIPS  Meta trimestral acumulada: 47  Número de campañas comunicacionales implementadas. Meta semestral acumulada: 1  Número de campañas comunicacionales implementadas. Meta semestral acumulada: 1  Número de entrevistas a las que asisten las autoridades de la CONAFIPS. Meta trimestral acumulada: 35  Número de publicaciones realizadas en redes sociales. Meta trimestral acumulada: 150  Porcentaje de cumplimiento del Plan Anual de Contratación de la Gerencia Administrativa. Meta trimestral: 100%  Porcentaje de solicitudes de proveeduría  Porcentaje de solicitudes de proveeduría |                    |
| 12  | Dirección de Comunicación Social                         | Incrementar el posicionamiento de imagen<br>de la CONAFIPS en el sistema financiero<br>nacional y en particular en el sector<br>financiero popular y solidario MEDIANTE la  | implementadas.   |                    |
|     |  | implementación de estrategias<br>comunicacionales y la ejecución de un plan<br>de comunicación alineado con las acciones<br>comunicacionales del Gobierno Nacional.   | autoridades de la CONAFIPS. 30   |                    |
|     |  |   | redes sociales.  | 150                |
| 13  | Gerencia Administrativa                                  | Incrementar el desarrollo del talento humano, y la eficiencia,<br>eficacia de la CONAFIPS MEDIANTE el diseño de la estructura<br>orgánica por procesos, el cumplimiento de la normativa legal<br>vigente, la dotación de personal calificado, la elaboración de | de Contratación de la Gerencia<br>Administrativa.  | 100%               |
|     | planes de mejora del desempeño, la ejecución del plan de | atendidas efectivamente.  | 100%   |                    |





| No. | Descripción de la unidad | Objetivo de la unidad   | Indicador  | Meta cuantificable |
|-----|--------------------------|---|--|--------------------|
| 13  | Gerencia Administrativa  | Incrementar el desarrollo del talento humano, y la<br>eficiencia, eficacia de la CONAFIPS MEDIANTE el diseño<br>de la estructura orgánica por procesos, el cumplimiento<br>de la normativa legal vigente, la dotación de personal<br>calificado, la elaboración de planes de mejora del | Porcentaje de servidores públicos<br>capacitados de acuerdo al plan de<br>formación y capacitación institucional<br>incluida la capacitación no programada.<br><b>Meta trimestral: 100</b> % | 100%  14,06%  100% |
|     |                          | desempeño, la ejecución del plan de formación y<br>capacitación, y, la dotación oportuna de: bienes,<br>servicios, mantenimiento de instalaciones y servicios<br>generales.   | Porcentaje de ejecución del Plan de Salud<br>Ocupacional Integral de la CONAFIPS.<br><b>Meta trimestral: 100%</b>  | 100%               |
|     |                          |   | Porcentaje de ejecución del plan financiero  |                    |
| 14  | Gerencia Financiera      | Incrementar la eficiencia y eficacia en la gestión financiera MEDIANTE el correcto registro diario de transacciones, el adecuado control presupuestario, el control de la liquidez, inversión de excedentes y generación de información para la toma de decisiones.                     | Porcentaje de información financiera fiable<br>y oportuna entregada sin reprocesar<br>(estructuras de balance y cartera)<br><b>Meta mensual: 100</b> %                                       | 100%               |
|     |                          |   | Rentabilidad sobre los activos.  Meta mensual: 100%  | 100%               |
|     |                          |   | Rentabilidad sobre el patrimonio.<br><b>Meta mensual: 100</b> %  | 100%               |







| No.     | Descripción de la unidad                            | Objetivo de la unidad   | Indicador  | Meta cuantificable      |
|---------|---|---|--|-------------------------|
| 14      | Gerencia Financiera                                 | Incrementar la eficiencia y eficacia en la<br>gestión financiera MEDIANTE el correcto<br>registro diario de transacciones, el<br>adecuado control presupuestario, el control  | Porcentaje de cobertura de liquidez<br>requerida.<br>Meta mensual: 100%  | 100%                    |
| 1.      | Gerenda i mandiera                                  | de la liquidez, inversión de excedentes y generación de información para la toma de decisiones.   | Porcentaje de inversiones efectuadas.<br><b>Meta trimestral acumulada: 20%</b>   | 26,43%                  |
|         |   | Incrementar la disponibilidad y mejora de<br>los sistemas informáticos y el nivel de<br>satisfacción de los usuarios internos<br>atendidos MEDIANTE la optimización de<br>metodologías, buenas prácticas de<br>programación y, la aplicación de una | Porcentaje de cumplimiento de las<br>gestiones establecidas para el Plan de<br>Capacidades.<br><b>Meta trimestral acumulada: 26%</b> | 26,67%                  |
| 15      | Gerencia de Tecnología y Sistemas de<br>información |   | Porcentaje de cumplimiento de gestiones<br>de Desarrollo de Software.<br><b>Meta trimestral acumulada: 25</b> %                      | 26,67%<br>25%<br>18,44% |
|         | metodología de soporte.                             | Porcentaje de cumplimiento del Plan de<br>adquisiciones de TI.<br><b>Meta trimestral acumulada: 16</b> %  | 18,44%   |                         |
|         | LINK PARA DESCAI                                    | RGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULT  | ADOS (GPR)   | Reporte GPR 03 2023     |
| FECHA A | ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:                    |   | 11/4/  | 2023                    |
| PERIOD  | ICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMA               | ACIÓN:  | MEN:   | SUAL                    |







| No.   | Descripción de la unidad | Objetivo de la unidad | Indicador                              | Meta cuantificable |
|---|--------------------------|-----------------------|--|--------------------|
| UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a):                                  |                          |                       | GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y PROCESOS   |                    |
| RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a):              |                          |                       | ECO. TATIANA WITT                      |                    |
| CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN: |                          |                       | tatiana. witt@finanzaspopulares.gob.ec |                    |
| NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:  |                          |                       | (02) 380-1910 EXTENSIÓN 301            |                    |